

Curso subvencionado dirigido prioritariamente a personas OCUPADAS, en el marco de la Convocatoria OCUPADOS 2016 (R73E/2016, de 22 de abril).

Financia:



GESTIÓN DE PROYECTOS

Objetivo general

Capacitar al alumno/a en los fundamentos de la gestión de proyectos y dotarle de conocimiento para el uso de herramientas que permitan esta gestión.

Objetivos específicos

Al finalizar la acción formativa las personas participantes serán capaces de:

- Gestionar el alcance y los requisitos del proyecto
- Coordinar a todos los agentes o stakeholders del ciclo de vida del proyecto
- Aportar herramientas para controlar y gestionar los costes y presupuestos así como los desvíos
- Gestionar los riesgos del proyecto
- Gestionar la planificación aportando para ellos herramientas novedosas que permitan un trabajo colaborativo y dinámico.
- Gestionar los recursos humanos del proyecto
- Gestionar la calidad del proyecto
- Integrar todos los aspectos técnicos y normativos en torno al proyecto

Contenidos

MODULO 1: PRESENTACIÓN: FUNDAMENTOS DE LA DIRECCIÓN DE PROYECTO (6 horas)

- Principios generales de lean management, PMI y sistemas integrados de gestión (calidad, medioambiente y prevención)
- Concepto de valor el cliente y desperdicios
- Fundamentos generales: PULL, Kanban, JIT

MODULO 2: GESTIÓN INTEGRAL DE PROYECTOS (6 horas)

Principios de la gestión estratégica: Hostin Kanrhi. Matrices, DAFOS, Reuniones de lanzamiento

- Fundamentos Integrated Project Delivery (IPD)
- Principios Lean Project Delivery System
- Fundamentos Integrated Project Delivery (IPD)

MODULO 3: FUNDAMENTOS DE LA PLANIFICACIÓN COLABORATIVA, CONTROL DE COSTES Y GESTIÓN DE RIESGOS (6 horas)

- Principios y metodología: Planificación colaborativa
- Principios y metodología del control de costes y gestión de riesgos
- Planificación colaborativa y Kaizen: PDCA, técnicas de resolución de problemas (5W-2H), Diagramas
- Gestión visual
- Software de aplicación

MODULO 4: HERRAMIENTAS Y TECNICAS LEAN (6 horas)

- 5S y gestión visual
- Tiempo tack y trabajo estándar
- Autocontrol, Poka-yokes y andom
- TPM y gestión visual
- VSM-value stream mapping
- Aplicación práctica e identificación de aplicación en proyectos de construcción

MODULO 5: GESTIÓN DE EQUIPOS: HUMANOS Y MATERIAL (6 horas)

- Liderazgo y coaching Lean
- Implantación Lean en empresas
- Planificación estratégica
- Integración con modelos de gestión existentes BIM (BUILDING INFORMATION MODEL)
- Integración BIM en el ciclo de vida del proyecto y obra

CALENDARIO Y LUGAR DE IMPARTICIÓN

Sesión	Fecha	Horario	Lugar de impartición
5 SESIONES (30 H)	DEL 4 AL 26 DE NOVIEMBRE	VIERNES DE 15:30 A 20:30 Y SABADOS DE 9:00 A 14:00	HUARTE